

Bassano del Grappa (VI), 5 luglio 2019

## **COMUNICATO ASSOCIATI N.22**

### **Resoconto dell'incontro del 3 luglio 2019 al MISE**

Caro Associato,

di seguito il resoconto dell'associazione redatto a seguito dell'incontro avvenuto con il MISE del 3 luglio.

I referenti presenti all'incontro erano: per il Ministero, Il Sottosegretario e il Vice Capo di Gabinetto, per il tavolo di crisi Mercatone Uno, i Commissari Straordinari, i Rappresentanti delle Regioni e l'Associazione Fornitori Mercatone Uno.

### **Scambio informazioni su crediti prededucibili**

Entro una settimana da oggi i Commissari e il MISE forniranno, ai referenti delle Regioni e all'Associazione, elenco completo dei fornitori Mercatone Uno titolari di crediti prededucibili, al fine di consentire agli uffici regionali di predisporre misure di supporto, siano essi finanziamenti agevolati, facilitazioni di accesso al credito, agevolazioni fiscali; entro lo stesso periodo di tempo, l'Associazione fornirà l'elenco completo degli iscritti sia al MISE che ai Commissari straordinari (nel caso anche alle Regioni).

### **Fallimento Shernon**

Commissari e Associazione invitano il fallimento Shernon a condividere il medesimo quadro generale, per Regione, ad integrazione del quadro in probabile divenire e, comunque, un'evidenza completa della problematica in essere;

I commissari si sono presentati ai fornitori annunciando di avere definito un accordo quadro con il fallimento Shernon (che, tra l'altro, lascia integralmente le rimanenze in capo alla gestione della curatela fallimentare, che deciderà autonomamente come liquidarle). Stessa problematica riguarda le commissioni di vendita con acconti versati dai clienti che ad oggi si trovano come interlocutore il fallimento Shernon.

### **Comitato di Sorveglianza dell'AS**

è stata aperta la disponibilità ad ammettere nel Comitato di Sorveglianza un membro designato dall'Associazione;

## **Soluzioni alternative allo stallo attuale**

L'Associazione ha evidenziato:

- i) Il fatto che sarà pressoché impossibile che i fornitori che vantano anche crediti prededucibili non pagati trovino soddisfazione anche con la vendita degli asset dell'AS, con conseguente litigiosità per l'accaduto; I Commissari hanno informato che è stata approntata una prima stesura della procedura di vendita (con modalità più flessibili rispetto a quanto fatto nel corso della precedente Amministrazione Straordinaria) ed è stato identificato l'advisor. Sempre i Commissari hanno informato che la prossima settimana sarà disponibile la Data Room per la vendita dei complessi aziendali (Data Room che, al netto di opportuni NDA, sarà resa accessibile anche all'Associazione dei fornitori).
- ii) il valore dell'opportunità che una soluzione, possibile e di carattere straordinario, abbia per la salvaguardia del sistema imprenditoriale riconducibile al Mercato Uno ed i livelli occupazionali conseguenti. Il Ministero ed i Commissari hanno colto quanto proposto ed hanno dichiarato la propria massima disponibilità in tal senso, anche adottando, nel pieno rispetto delle norme in essere, soluzioni straordinarie, al fine di unire gli sforzi nella massima collaborazione

Il Ministero, che ha sottolineato come un primo importante impegno sia stato concretizzato con l'inserimento degli emendamenti al Fondo Serenella all'interno del Decreto Crescita, ha indicato come un segnale di discontinuità il cambiamento dei Commissari Straordinari.

Il Ministero ha inoltre accolto l'istanza fatta dai fornitori chiedendo ai Commissari di fare una riflessione su eventuali azioni di verifica sulla precedente Amministrazione Straordinaria ed ha invitato tutti i referenti - Commissari, Regioni e fornitori stessi - a condividere tutte le tematiche che possano portare a misure di sostegno e contenimento (poi superamento) della crisi, stante che i Commissari stessi rilevano una evidente situazione di non liquidabilità degli stessi crediti prededucibili nel loro insieme.

Le Regioni, a partire dalla Regione del Veneto, Lazio, Emilia-Romagna, Lombardia, oltre ad evidenziare la necessità di quadri territoriali completi per misurare i possibili impatti delle misure da adottare, sollecitano la costituzione di un tavolo permanente tra Commissari e Fornitori e anche l'ammissione di un rappresentante dei fornitori al tavolo di sorveglianza.

\* \* \*

L'incontro si è concluso dopo circa due ore di partecipato dibattito con le prime scadenze entro l'arco di una settimana.

\* \* \*

**Nonostante l'incontro permangono le seguenti criticità che saranno oggetto dell'attività dei prossimi giorni dell'Associazione:**

- 1) La innaturale distinzione delle due procedure: AS e fallimento Shernon con la conseguenza di trovarsi magazzino e soprattutto contratti dei clienti nel Fallimento Shernon. Ciò comporta che tutte le questioni riguardanti il danno arrecato ai clienti si trasformerà in una "Class Action" con un danno reputazionale enorme del Marchio Mercatone Uno che nel frattempo verrà messo in vendita dai commissari dell'AS!
- 2) Deve essere risolta la questione di cui sopra anche considerando il fatto che nella visura al registro imprese di Shernon post cessione azienda non sia stato indicato secondo le istruzioni il fatto che la cessione d'azienda avveniva con riserva di proprietà e ciò ha arrecato un indebito affidamento dei fornitori a rifornire Shernon (fatte salve le responsabilità di chi non ha agito correttamente);
- 3) L'oggettiva impossibilità che i fornitori che vantano crediti prededucibili siano soddisfatti con la violazione del trattamento proporzionale di tutti i fornitori con crediti prededucibili (tanti fornitori hanno incassato il 100% dei loro crediti);
- 4) La discontinuità fra la gestione dei precedenti commissari rispetto agli attuali - con la possibilità di prevedere azioni di responsabilità nei confronti dei precedenti;
- 5) Con riserva di completare i punti critici alla luce delle informazioni che saranno fornite dai commissari sulla precedente gestione.

Infine, la possibilità che l'Associazione esplori con i commissari una possibile soluzione che preveda la trasformazione dei crediti (con valore pressoché zero salvo le azioni legali a tutela contro i commissari) in capitale di una nuova società, il tutto deve passare, a parere di chi scrive, secondo le logiche riportate nella scheda che segue:

## **Tavolo Progettuale MISE – Associazione**

### **Obiettivi**

Analizzare e rappresentare il successo della potenziale iniziativa che preveda la creazione di una NEWCO che rilanci il modello di business e la rete di Mercatone Uno (o parte di essa). La realizzazione del progetto con partecipazione al capitale dei fornitori mediante trasformazione dei crediti (di impossibile riscossione) con capitale della NEWCO. Il progetto industriale ai fini della sua valutazione e realizzazione dovrà essere condiviso:

- dai Manager che lo eseguiranno e che saranno coinvolti sui risultati ed il cui elevato profilo professionale dovrà essere valutato da società di Head Hunter di elevato standing;
- dall'investitore finanziario che apporterà le risorse necessarie per il riposizionamento del format e del modello di business.

### **Gruppo di Lavoro**

- Un designato dai commissari e un business advisor da essi nominato;

- Il Direttore dell'Associazione e un business advisor designato dall'Associazione con rilevante esperienza nel settore e con cariche di governance a supporto dell'esperienza acquisita;
- Coinvolgimento dei potenziali manager o persone coinvolte successivamente nella gestione della NEWCO.

### **Strumenti**

- Firma di NDA (lettera di confidenzialità) per scambio di tutte informazioni sulla rete attuale.
- Elaborazione di un piano di business con coinvolgimento dei manager chiave.
- Business Opinion dell'investitore finanziario.

### **Tempi**

Tre riunioni nell'arco temporale di un mese operativo

### **Output**

- Valutazione economico finanziaria e probabilità di successo del progetto
- Definizione della struttura giuridica coerente con la governance ed il rischio di impresa
- Giudizio sul profilo dei manager e credibilità sostanziale
- Analisi del contesto normativo sulla raccolta di capitali presso terzi

Scheda da approvarsi nel Consiglio Direttivo dell'associazione

Un grazie per la collaborazione.

William Beozzo